

Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova

Dirrecția Învățământ Soroca
(denumirea OLSDÎ)

I.P.Gimnaziul „Dinastia Romanciuc” s.Vădeni
(denumirea instituției)

RAPORT ANUAL DE ACTIVITATE

al cadrului de conducere

Vataman Silvia
(numele, prenumele)

pentru anul de studii 2021-2022

Funcția director

Vechimea în muncă în funcție de conducere: 13 ani

Gradul managerial: II

Date de contact (adresa electronică, nr. de telefon) silviavataman4@gmail.com

Depus la secretarul Consiliului de administrație _____

Depus la Organul local de specialitate în domeniul învățământului _____

Prezentat la ședința comună a Consiliului de administrație și Consiliului profesoral/ pedagogic,
proces-verbal nr. _____ din _____

Decizia _____

(se aprobă/ nu se aprobă Raportul anual de activitate)

Cuprins:

Domeniul 1: VIZIUNE ȘI STRATEGII	3
Standard 1: Cadrul de conducere gestionează procesul de elaborare și implementare a proiectelor de dezvoltare a instituției de învățământ generală în vederea promovării politicii educaționale naționale și locale	3
Domeniul 2: CURRICULUM.....	5
Standard 2: Dezvoltă și diversifică oferta curriculară în vederea valorificării potențialului individual, instituțional și comunitar	5
Domeniul 3: RESURSE UMANE	7
Standard 3: Cadrul de conducere școlar creează și menține mediul stimulat și cooperant în vederea dezvoltării continue a capitalului uman al școlii	7
Domeniul 4: RESURSE FINANCIARE ȘI MATERIALE	8
Standard 4: Cadrul de conducere gestionează și dezvoltă resursele materiale și financiare în vederea asigurării unui mediu de învățare sigur și motivant.	8
Domeniul 5: STRUCTURI ȘI PROCEDURI	10
Standard 5: Cadrul de conducere garantează funcționalitatea instituției de învățământ general și sistemului intern de asigurare a calității	10
Domeniul 6: COMUNITATE ȘI PARTENERIATE.....	11
Standard 6: Cadrul de conducere dezvoltă parteneriate în vederea asigurării progresului instituției de învățământ general și a comunității	11

Domeniul 1: VIZIUNE ȘI STRATEGII

Standard 1: Cadrul de conducere gestionează procesul de elaborare și implementare a proiectelor de dezvoltare a instituției de învățământ generală în vederea promovării politicii educaționale naționale și locale

Indicator 1.1. Organizează procesul de elaborare participativă a proiectelor de dezvoltare a instituției de învățământ general în baza evaluării holistice a mediului intern și extern.

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Ordinul nr.56 din 16.08.2021 cu privire la constituirea Comisiei de elaborare a PDI (Anexa 1.1.1)</i> • <i>Proces-verbal al Consiliului de părinți nr.01 din 12.08.2021, cu privire la delegarea unui reprezentant al părinților în Comisia de elaborare a PDI (Anexa 1.1.2)</i> • <i>Proces-verbal nr.02 din 28.08.2021 al ședinței atelierului de lucru, de elaborare a analizei SOWT (Anexa 1.1.3)</i> • <i>Raport –Factorii interni care generează necesități de schimbare în instituție (conform analizei SOWT) (Anexa 1.1.4)</i> • <i>Notă informativă privind rezultatele chestionării calității serviciilor furnizate (Anexa nr.1.1.5) - C.P.nr.01 din 23.08.2021</i> • <i>Plan de activitate al Consiliului de Elevi, aprobat de C.A., ședința nr.2 din 15.09.2021 (Anexa 1.1.6)</i> • <i>Plan de acțiuni managerial pentru redeschiderea și reluarea activității în contextul pandemic COVID-19, aprobat la C.A. șed.nr.1 din 26.08.2021 (Anexa 1.1.7)</i> • <i>Planul de activitate al directorilor adjuncți pentru anul de studii 2021-2022, avizat 15.09.2022 (Anexa 1.1.8/1.1.9)</i> • <i>Planul de activitate al CMI, avizat la 14.09.2022 (Anexa 1.1.10.)</i> • <i>Plan de activitate al CREI, avizat 16.09.2022 (Anexa 1.1.11)</i> • <i>Ordinul nr.33 din 16.03.2021, „Cu privire la organizarea procesului educațional, în condițiile pandemice COVID-19” (Anexa 1.1.12)</i> 		
Constatări	<p>• <i>Directorul cu echipa managerială motivează implicarea personalului didactic, al elevilor, părinților în procesul de planificare și realizare a obiectivelor strategice. Identifică prioritățile strategice care asigură atingerea performanțelor în activitatea elevilor și a cadrelor didactice. Asigură concordanța dintre viziunea, misiunea și obiectivele strategice ale instituției și ale politicilor educaționale naționale și locale. Se respectă procedura democratică de delegare a reprezentanților părinților și cadrelor didactice în elaborarea documentelor pragmatice ale instituției. Este evaluat mediul intern al instituției cu aplicarea metodei SWOT/PESTE, cu elucidarea factorilor și contextelor din cele 5 dimensiuni, axându-se pe necesitățile instituției.</i></p>		
Pondere și punctaj acordat	Pondere: 3	Autoevaluare conform criteriilor: -1,0	Punctaj acordat: -3
	Pondere: 2	Autoevaluare conform criteriilor: -	Punctaj acordat: -2
Total			Punctaj acordat: -5

Indicator 1.2. Conduce procesul de implementare a obiectivelor strategice

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Ordinul nr.54 din 01.07.2021 cu privire la constituirea grupului de lucru la nivelul instituției pentru evaluarea gradului de realizare a obiectivelor (Anexa 1.2.1)</i> • <i>PV nr.1 CA din 26.08.2021; PV nr.01 din 23.08.2021 discutarea și aprobarea componentei școlare a Planului-Cadru la nivelul instituției (orarul</i>
---------------	--

	<p><i>lecțiilor, sunetelor, activități extrașcolare, componenta școlară, disciplinele opționale (Anexa 1.2.2)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>PV nr.01 din 23.08.2021 CP; nr.02 CA din 14.09.2021 cu privire la aprobarea Raportului de activitate al I.P.G., D.R”2020-2021 (Anexa 1.2.3)</i> • <i>Regulamentul de Ordine Internă, discutat C.P.nr.01, din 23.08., 2021, aprobat de Canr.02. din 14.09.2021 (Anexa 1.2.4)</i> • <i>Ordinul nr.08 din 01.09.2021; PV nr.01 CP din 23.08.2021 cu privire la aprobarea Rapoartelor de activitate a Comisiilor Metodice (Anexa 1.2.5)</i> • <i>Ordinul nr.03 din 01.09.2021; P.V.nr.01 din 23.08.2021 Cpcu privire la aprobarea PEI-urilor (Anexa 1.2.6)</i> • <i>Ordinul nr.14 din 05.10.2021 cu privire la instruirea la domiciliu (An.1.2.7)</i> • <i>Ordinul nr.18 din 22.10.2021 cu privire la aprobarea orarului privind recuperarea orelor la disciplinele școlare pentru perioada vacanței de toamnă prelungită (Anexa 1.2.7)</i> • <i>Ordinul nr.22 din 01.11.2021 cu privire la orarul recuperării orel. (A.1.2.8)</i> • <i>Ordinul nr.28 din 23.12.2021 cu privire la organizarea procesului educațional la distanță (Anexa 1.2.9)</i> • <i>Ordinul nr.29 din 23.01.2022 cu privire la instruirea la distanță (An.1.2.9)</i> • <i>Ordinul nr.31 din 23.12.2021 cu privire la organizarea olimpiadelor școlare la disciplinele de studii și constituirea consiliului de coordonare (Anexa 1.2.10)</i> • <i>Ordinul nr.40 din 25.03.2022 cu privire la organizarea testării candidaților și a testării materialelor de examen, sesiunea 2022; PV nr.04 din 24.03.2022 (Anexa 1.2.11)</i> • <i>Ordinul nr.45 din 01.04.2022 cu privire la recuperarea orelor din timpul pretestării (Anexa 1.2.12)</i> • <i>Ordinul nr.10 din 01.09.2021; C.P.nr.01 din 23.08.2021 cu privire la atestarea cadrelor didactice și managerial (Anexa 1.2.13)</i> • <i>Proces-verbal nr.05 din 07.04.2022 CP cu privire la atestare (Anexa 1.2.14)</i> • <i>Ordinul nr. cu privire la organizarea etapei raionale de atestare a cadrelor manageriale (Anexa 1.2.15)</i> • <i>Raport de activitate pentru Semestrul I, anul de studii 2020-2021 (A.1.2.16)</i> • <i>Raport anual de activitate, aprobat la Comisia unică a CP.CA, august 2022 (Anexa 1.2.17)</i> • <i>Ordinul nr.60 din 25.05.2022 cu privire la constituirea comisiei pentru examenele de absolvire a gimnaziului, sesiunea 2022 (Anexa 1.2.18)</i> • <i>Ordinul nr.61 din 25.05.2022; Ordinul nr.64 din 23.06.2022 constituirea comisiilor de verificare a corectitudinii mediilor (Anexa 1.2.19)</i> 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Directorul monitorizează continuu performanțele obținute în procesul de dezvoltare a instituției și iformează sistematic comunitatea educațională despre prioritățile strategice realizate; conduce eficient procesul participativ de implementare a obiectivelor strategice, contribuie la sporirea gradului de responsabilizare și motivare a membrilor comunității educaționale pentru procesul de dezvoltare a instituției.</i> 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere: 1	Autoevaluare conform criteriilor: - 1,0 monitorizează performanțele obținute și ajustează plasnurile operaționale la obiectivele strategice;	Punctaj acordat: - 1
	Pondere: 2	Autoevaluare conform criteriilor: - 1,0 delegă echilibrat responsabilități și sarcini cadrelor didactice, părinților, partenerilor, elevilor și coor-	Punctaj acordat: -2

		donează eficient eforturile acestora în procesul de realizare a obiectivelor strategice;	
Total			Punctaj acordat: -3

Indicator 1.3. Coordonează procesul de evaluare a gradului de realizare a obiectivelor strategice proiectate.

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Plan de monitorizare, aprobat CAnr.02 din 14.09.2021 (Anexa 1.3.1)</i> • <i>PV ale șed. Consiliului de Părinți, adunărilor de părinți pe grupe de clase în vederea evaluării calității procesului de predare-evaluare (Anexa 1.3.2)</i> • <i>Proces-verbal nr.02 din 27.10.2021 CP cu privire la analiza evaluărilor inițiale (Anexa 1.3.3)</i> • <i>Proces-verbal nr.04CA din 24.12.2021 cu privire la Evaluarea activității CM. Notă informativă (Anexa 1.3.4)</i> • <i>Proces-verbal nr.03 din 18.02.2022 cu privire la implementarea curriculumului național și a PEI-urilor (Anexa 1.3.5)</i> • <i>Ordinul nr.31 din 23.12.2021 cu privire la Comisia de inventariere (A.1.3.5)</i> • <i>Ordinul nr.34 din 16.02.2022 crearea comisiei interne pentru evaluarea stării inventarului sportiv, terenul de sport (Anexa 1.3.6)</i> • <i>Ordinul nr.39 din 15.03.2022 cu privire la crearea Comisiei de casare a mijloacelor fixe (Anexa 1.3.7)</i> • <i>Proces-verbal nr. din Raport de activitate al CMI (Anexa 1.3.8)</i> • <i>Proces-verbal CP nr.06 din 26.05.2022 cu privire la Progresele CREI (Anexa 1.3.9)</i> • <i>Raport de activitate al directorilor adjuncți (Anexa 1.3.10)</i> 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Directorul coordonează sistematic procesul de evaluare a gradului de realizare a obiectivelor strategice proiectate, prezintă acte care atestă aprecierea implicării comunității educaționale în implementarea obiectivelor cu reflectarea rezultatelor evaluării în diverse surse de informare</i> 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere: 2	Autoevaluare conform criteriilor: - 1	Punctaj acordat: -2,0

Total standard 1	10	Punctaj acordat: -	10
-------------------------	-----------	---------------------------	-----------

Domeniul 2: CURRICULUM

Standard 2: Dezvoltă și diversifică oferta curriculară în vederea valorificării potențialului individual, instituțional și comunitar

Indicator 2.1. Asigură condiții motivaționale, metodologice și logistice de implementare și dezvoltare a curriculumului școlar

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • <i>PDI aprobat CA nr.01 din 26.08.2021 (Anexa 2.1.1)</i> • <i>Planul Anual Managerial, aprobat CA nr.01 din 26.08.2021 (Anexa 2.1.2)</i> • <i>Ordinul nr.19 din 22.10.2021; Ord.nr.26 din 01.12.2021; Ord.nr.30 din 2.02.2022; Ordinul nr.57 din 19.05.2022 cu privire la formarea profesională continuă (Anexa 2.1.3)</i> • <i>Contractul nr. din pentru achiziționarea serviciilor educaționale de valoare mică (Anexa 2.1.4)</i> • <i>Registre de inventarierea bibliotecii (Anexa 2.1.5)</i> • <i>PV nr.01 din 13.09.2021 al CM cu privire la aprobarea PLD a disciplinelor de studii (Anexa 2.1.6)</i> • <i>PV nr.2 din 22.12.2021 al ședinței cu părinții: „Valorificarea potențialului individului al copilului” (Anexa 2.1.7)</i> 		
---------------	---	--	--

	<ul style="list-style-type: none"> • <i>PV nr. CE,,Temele pentru acasă o provocare”(Anexa2.1.8)</i> • <i>PV CA nr.01din 26.08.2022cu privire la aprobarea orarului lecțiilor și activităților extrașcolare(Anexa 2.1.9)</i> • <i>Ordinul nr.12din 13.09.2021;Ord.nr.13din 18.09.2021cu privire la activitatea de mentor(Anexa 2.1.10)</i> • <i>Contracte pentru achiziționarea serviciiloreducaționale</i> • <i>Facturi fiscale seria</i> 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Cadrul de conducere asigură instituția de învățământ cu produse curriculare,mijloace informaționale,cadre didactice calificate la toate disciplinele.</i> 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere: 1	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,75	Punctaj acordat: - 0,75

Indicator 2.2. Coordonează elaborarea și implementarea curriculumului la decizia școlii

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Ordinul nr.08din 01.09.2021cu privire la aprobarea listelor Curs opțional (Anexa 2.2.1)</i> • <i>PV nr 01din 23.08.2021CP cu privire la aprobarea orelor opționale(Anexa 2.2.2)</i> • <i>Ordinul nr.09din 01.09.2021cu privire la formarea echipelor de creare a PEI-urilor(Anexa2.2.3)</i> • <i>PV nr.01 din 23.08.2021CP cu privire la aprobarea PEI-urilor(An.2.2.4)</i> • <i>Ordinul nr.56din 28.08.2021cu privire la crearea CMI(Anexa 2.2.5)</i> • <i>Fișe de monitorizare a elevilor cu CES(Anexa 2.2.6)</i> • <i>PV nr.03 din 18.02.2022CP cu privire la Incluziunea școlară din prisma școlii prietenoase.Implementarea PEI-urilor(Anexa 2.2.7)</i> • <i>PV nr.06din 26.05.2022CP cu privire la progresul CREI(Anexa 2.2.8)</i> • <i>Registru de evidență a activităților lucrului la domiciliu(Anexa 2.2.9)</i> 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Cadrul de conducere coordonează elaborarea și implementarea curriculumului la decizia școlii</i> 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere: 3	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,75	Punctaj acordat: - 2,25

Indicator 2.3. Monitorizează implementarea și dezvoltarea curriculumului școlar

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Plan săptămânal de activitate cu privire la monitorizarea procesului instructiv-educativ(Anexa2.3.1)</i> • <i>Fișe de asistență la ore(Anexa2.3.2)</i> • <i>Graficul evaluărilor sumative(Anexa2.3.3)</i> • <i>Notă informativă cu privire la rezultatele evaluărilor sumative(sau de la direcție)(Anexa2.3.4)</i> • <i>PV CP nr.06din 26.05.2022cu privire la rezultatele procesului instructiv-educativ(Anexa2.3.5)</i> • <i>PV CPnr.06DIN 26.05.2022Raport semestrial(Anexa 2.3.6)</i> • <i>Portofoliile elevilor claselor primare și gimnaziale.</i> 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Cadrul de conducere monitorizează implementarea și dezvoltarea curriculumului școlar</i> 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere: 2	Autoevaluare conform criteriilor: -1	Punctaj acordat: -2

Total standard 2	6	Punctaj acordat: -	5
-------------------------	----------	---------------------------	----------

Domeniul 3: RESURSE UMANE

Standard 3: Cadrul de conducere școlar creează și menține mediul stimulativ și cooperant în vederea dezvoltării continue a capitalului uman al școlii

Indicator 3.1. Coordonează procesul de recrutare, angajare, concediere a personalului (didactic, auxiliar, nedidactic)

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • <i>PDI discutat la CPnr.01 din 23.08.2021 aprobat la CA; PVnr.01 din 26.08.2021 (Anexa 3.1.1)</i> • <i>PVnr.06 din 16.01.2022 cu privire la prognoza necesarului de cadre/aprobarea statelor de personal (Anexa 3.1.2)</i> • <i>Oferte de angajare a tinerilor specialiști prezentate către DÎ Soroca (Anexa 3.1.3)</i> • <i>Registrul de evidență a Contractelor individuale de muncă (Anexa 3.1.4)</i> • <i>Contracte individuale de muncă/Acorduri adiționale (Anexa 3.1.5)</i> • <i>PVnr.01 din 26.08.2021 CA cu privire la aprobarea fișelor postului (Anexa 3.1.6)</i> • <i>Registrul de evidență a personalului (Anexa 3.1.7)</i> • <i>Ordinul nr.17 din 0.03.2022 cu privire la angajare (Anexa 3.1.8)</i> • <i>Ordinul nr.38 din 13.06.2022 cu privire la desfacerea Contractului individual de muncă (Anexa 3.1.9)</i> • <i>Ordinul nr.39 din 15.08.2022 cu privire la angajare (Anexa 3.1.10)</i> 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Cadrul de conducere coordonează procesul de recrutare, angajare, concediere a personalului calificat (didactic, didactic auxiliar, nedidactic), aplicând metode de recrutare externe și interne.</i> 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere: 1	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,75	Punctaj acordat: - 0,75

Indicator 3.2. Asigură eficacitatea dezvoltării profesionale continuă a personalului (didactic, didactic auxiliar, nedidactic)

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • <i>PDI, obiectiv strategic, formarea continuă a cadrelor didactice; graficul de susținere a gradelor didactice (Anexa 3.2.1)</i> • <i>Ordinul nr.19 din 22.10.2021; Ord.nr.26 din 01.12.2021; Ord.nr.30 din 2.02.2022; Ordinul nr.57 din 19.05.2022 cu privire la formarea profesională continuă (Anexa 3.2.2)</i> • <i>Certificate de cursuri ale cadrelor didactice, nedidactice (Anexa 3.2.3)</i> • <i>Ordinul nr.10 din 01.09.2021 cu privire la atestare (Anexa 3.2.4)</i> • <i>Ordinul nr.23 din 01.11.2021 cu privire la constituirea comisiei de atestare (Anexa 3.2.5)</i> • <i>PVnr.01 din 23.08.2021 CP cu privire la aprobarea cererilor pentru atestarea cadrelor didactice (Anexa 3.2.6)</i> • <i>P.V.nr.05 din 07.04.2022 cu privire la atestarea cadrelor didactice (A.3.2.7)</i> • <i>P.V nr. din al ședinței CM, „Limbă și comunicare” promovarea experienței avansate (Anexa 3.2.8)</i> • <i>PV nr. al ședinței CM, „Matematică tehnologii și sport”, diseminarea bunelor practici (Anexa 3.2.9)</i> • <i>Diplome de merit (Anexa 3.2.10)</i> 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Cadrul de conducere identifică nevoile de dezvoltare profesională și asigură participarea personalului la activități de formare profesională continuă.</i> 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere: 2	Autoevaluare conform criteriilor: -1	Punctaj acordat: -2

Indicator 3.3. Monitorizează procesul de evaluare a personalului (didactic, didactic auxiliar, nedidactic)

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • PAI discutat și aprobat de CP; CA nr.01 din 23.08.2021; 02 din 15.09.2021 Anexa(3.3.1) • Planul Comisiilor Metodice, aprobate la 15.09.2021 (Anexa 3.3.2) • Fișe de asistență (Anexa 3.3.3) • PV nr.02 din 27.10.2021 al CP cu privire la consiliere și îndrumare metodică în contextul rezultatelor evaluării (Anexa 3.3.4) • PV nr.03 din 19.02.2022 al CP cu privire la îmbunătățirea competențelor profesionale în conformitate cu rezultatele evaluării (Anexa 3.3.5) • Fișe de instruire/evaluare în domeniul SSM angajaților auxiliari (An. 3.3.6) 		
Constatări	• Cadrul de conducere organizează procesul de evaluare a personalului (didactic, nedidactic) cu respectarea prevederilor legislației în vigoare.		
Pondere și punctaj acordat	Pondere: 1	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,75	Punctaj acordat: - 0,75

Indicator 3.4. Creează contexte de motivare și stimulare a performanței în activitate

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • Ordinul nr.14 din 05.10.2021 cu privire la stimulare (Anexa 3.4.1) • Ordinul nr.22 din 20.07.2021 cu privire la stabilirea sporului pentru performanță trimestrial (Anexa 3.4.2) • PV nr.05 din 24.12.2021 cu privire la premiarea cadrelor didactice cu prilejul Anului Nou (Anexa 3.4.3) • Ordinul nr.62 din 27.05.2022 cu privire la acordarea diplomelor (An.3.4.4) 		
Constatări	• Cadrul de conducere creează și aplică contexte de motivare în raport cu necesitățile individuale ale angajaților.		
Pondere și punctaj acordat	Pondere: 3	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,75	Punctaj acordat: - 2,25

Total standard 3	7	Punctaj acordat: -	5,75
-------------------------	----------	---------------------------	-------------

Domeniul 4: RESURSE FINANCIARE ȘI MATERIALE

Standard 4: Cadrul de conducere gestionează și dezvoltă resursele materiale și financiare în vederea asigurării unui mediu de învățare sigur și motivant.

Indicator 4.1. Coordonează elaborarea, monitorizarea și raportarea bugetelor pe programe

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • PDI discutat la CP nr.01 din 23.08.2021 aprobat la CA nr.01 din 26.08.2021 (Anexa 4.1.1) • PV nr.04 din .10.2021 CA cu privire la elaborarea proiectului de buget pentru anul 2022 (Anexa 4.1.2) • PV nr.04 din .10.2021 CA cu privire la deficitul de buget pentru anul 2022 (Anexa 4.1.3) • Dezbateri asupra Proiectului de buget C.A.nr.05 din 24.012.2021 (A.4.1.4) • Aprobarea Planului de achiziții CA nr.04 din 24 .12.2021. (Anexa 4.1.5) • PV nr.01 din 23.08.2021 CA cu privire la Regulamentul de stabilire a sporului cu caracter specific pentru performanță (Anexa 4.1.6) • Contract nr. din de achiziții a produselor alimentare (Anexa 4.1.7) • Contract nr. din de achiziții a (Anexa 4.1.8) • Contract nr. din de achiziții a (Anexa 4.1.9) • PV nr.01 din 26.08.2022 CA cu privire la aprobarea schemei de tarificație (Anexa 4.1.10) • PV nr.08 din .03.2022 CA cu privire la proiectarea ofertei pentru reparația curentă și capitală în instituție (Anexa 4.1.11) 		
Constatări	• Cadrul de conducere coordonează elaborarea și executarea echilibrată a		

	<i>alocațiilor bugetare, monitorizează și evaluează sistematic utilizarea eficientă a mijloacelor financiare.</i>		
Pondere și punctaj acordat	Pondere: 1	Autoevaluare conform criteriilor: -1	Punctaj acordat: -1

Indicator 4.2. Asigură funcționarea sistemului de management financiar și control

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Ordinul nr.22 din 20.07.2021 cu privire la stabilirea sporului cu caracter specific (Anexa 4.2.1)</i> • <i>Ordinul nr.10 din 04.10.2021 cu privire la stabilirea sporului pentru performanță (Anexa 4.2.2)</i> • <i>Ordinul nr.16 din 17.01.2022 cu privire la stabilirea sporului pentru performanță (Anexa 4.2.3)</i> • <i>Ordinul nr.30 din 02.02.2022 cu privire la delegarea managerului la cursuri de formare (Anexa 4.2.4)</i> • <i>Ordinul nr.06 din 01.09.2021 cu privire la înlocuire (Anexa 4.2.5)</i> • <i>Ordinul nr.07 din 06.09.2021 cu privire la înlocuire (Anexa 4.2.6)</i> • <i>Ordinul nr.12 din 13.10.2021 cu privire la înlocuire (Anexa 4.2.7)</i> • <i>Ordinul nr.15 din 01.02.2022 cu privire la responsabilitate (Anexa 4.2.8)</i> • <i>Ordinul nr.18 din 16.03 cu privire la acordarea compensației bănești (Anexa 4.2.9)</i> • <i>Ordinul nr.31 din 23.12.2021 cu privire la constituirea comisiei de inventariere (Anexa 4.2.10)</i> • <i>Ordinul nr.34 din 16.02.2022 cu privire la crearea comisiei interne pentru evaluarea stării tehnice a inventarului și terenului sportiv (Anexa 4.2.11)</i> • <i>Ordinul nr.39 din 15.03.2022 cu privire la comisia de casare a mijloacelor fixe (Anexa 4.2.12)</i> • <i>Registru de procese-verbale privind procedura de achiziții publice (Anexa 4.2.13)</i> 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Cadrul de conducere asigură funcționalitatea eficientă a sistemului de management financiar și control intern.</i> 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere: 3	Autoevaluare conform criteriilor: -3	Punctaj acordat: -3

Indicator 4.3. Valorifică resursele instituționale și complementare

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Act de predare primire a calculatoarelor, multifuncționalei pentru sala de calculatoare Donație România/APL (Anexa 4.3.1)</i> • <i>Act de decontare (Anexa 4.3.2)</i> • <i>Lista elevilor, părinților ce au beneficiat de cadouri, pachete alimentare (Anexa 4.3.3)</i> • <i>Facturi de plată a internetului, energiei termice, electrice, produselor alimentare etc. (Anexa 4.3.4)</i> • <i>Deviz de cheltuieli/Contract construcția apeductului și a haznalei (Anexa 4.3.5)</i> • <i>Acord de colaborare/Factură fiscală procurarea multifuncționalei (Anexa 4.3.6)</i> • <i>PV de executare a lucrărilor de construcție a apeductului și a haznalei (Anexa 4.3.7)</i> • <i>Deviz de cheltuieli/Contract de renovare a blocurilor sanitare-interne (Anexa 4.3.8)</i> • <i>PV cu privire la executarea lucrărilor de renovare a blocurilor sanitare interne (Anexa 4.3.9)</i> • <i>Contract de comodat (Anexa 4.3.10)</i> 		
---------------	--	--	--

Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Cadrul de conducere asigură valorificarea optimă a tuturor resurselor de care dispune instituția și complementare.</i> 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere: 2	Autoevaluare conform criteriilor: -1	Punctaj acordat: -2

Total standard 4	6	Punctaj acordat: -	6
-------------------------	----------	---------------------------	----------

Domeniul 5: STRUCTURI ȘI PROCEDURI

Standard 5: Cadrul de conducere garantează funcționalitatea instituției de învățământ general și sistemului intern de asigurare a calității

Indicator 5.1. Asigură funcționalitatea managementului strategic operaționalizat prin structurile administrative și consultative

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • <i>PAI pentru anul 2021-2022, aprobat prin decizia CP nr.01 din 23.08.2021 (Anexa 5.1.1)</i> • <i>Odinul nr.66 din 27.03.2022 cu privire la aprobarea Consiliului de Administrație (Anexa 5.1.2)</i> • <i>Ordinul de constituire a Consiliului de Părinți nr.57 din 28.08.2021 (Anexa 5.1.3)</i> • <i>Ordinul nr.15 din 05.10.2021 cu privire la constituirea Consiliului de Elevi /Coordonatorul activității CE/Registrul de PV al CE (Anexa 5.1.4)</i> • <i>Ordinul nr.23 din 04.11.2019 cu privire la constituirea Consiliului de Etică (Anexa 5.1.5) pag.102</i> • <i>Ordinul nr.56 din 28.08.2021 cu privire la cu privire la crearea CMI (Anexa 5.1.6)</i> • <i>Ordinul nr.37 din 14.03.2022 cu privire la constituirea Comisiei de școlarizare (Anexa 5.1.7) pag.169</i> • <i>Ordinul nr.08 din 01.09.2021 cu privire la constituirea Comisiilor Metodice (Anexa 5.1.8) pag.157</i> • <i>Ordinul nr.24 din 01.11.2021 cu privire la constituirea Comisiei de triere (Anexa 5.1.9) pag.163</i> • <i>Ordinul nr.04 din 01.09.2021 cu privire la constituirea Comisiei de SSM (Anexa 5.1.10) pag.153</i> • <i>Ordinul nr.23 din 01.11.2021 cu privire la constituirea Comisiei de atestare (Anexa 5.1.11) pag.163</i> • <i>Ordinul nr.09 din 01.09.2021 cu privire la formarea echipelor de creare a PEI-urilor (Anexa 5.1.12) pag.157</i> • <i>Ordinul nr.31 din 23.12.2021 cu privire la constituirea comisiei De inventariere (Anexa 5.1.13) pag.166</i> • <i>Ordinul nr.34 din 16.02.2022 cu privire la comisia internă de verificare a stării tehnice a inventarului sportiv (Anexa 5.1.14) pag.168</i> • <i>Ordinul nr.47 din 12.04.2022 cu privire la crearea Comisiei de elaborare a PDI (Anexa 5.1.15)</i> • <i>Ordinul nr.06 din 01.09.2021 cu privire la numirea coordonatorului VNET (Anexa 5.1.16)</i> • <i>Ordinul nr.57 din 10.05.2022 cu privire la responsabilul SIME/SIPAS (Anexa 5.1.17)</i> 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Cadrul de conducere asigură funcționalitate managementului prin crearea structurilor consultative și administrative și monitorizarea sistemică a activității acestora.</i> 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere: 1	Autoevaluare conform criteriilor: -1	Punctaj acordat: -1

Indicator 5.2. Creează condiții de funcționare și dezvoltare continuă a sistemului intern de asigurare a calității.

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Planul de activitate al CPși al CA discutat în cadrul ședinței nr.01 din 23.08.2021, aprobat de C.A.PV nr.01.din 26.08.2021(Anexa 5.2.1)</i> • <i>Plan de activitate al CE,aprobat de CE,ședința nr.02din 15.09.2021(Anexa 5.2.2)</i> • <i>Raportul Consiliului de Etică,PV CE nr.02DIN 31.05.2022(Anexa 5.2.3)</i> • <i>Notă informativă-Comisia de școlarizare(Anexa 5.2.4)</i> • <i>Plan de activitate comisia de atestare,aprobat C.P.PV nr.01.26.08.2021 (Anexa 5.2.5)</i> • <i>Raport coordonatorul VNET semestrial(Anexa 5.2.6)</i> • <i>P.V.nr04din 23.10.2021cu privire la absenteismul școlar,asistența copiilor din grupurile de risc/Liste ale elevilor din grupul de risc(Anexa 5.2.7)</i> • <i>P.V.nr.06din 14.01.2022 Raportarea cazurilor VNET(Anexa 5.2.8)</i> • <i>Raportul CE;PV nr. (Anexa 5.2.9)</i> • <i>Raportul diriginților privind absenteismul școlar(Anexa 5.2.10)</i> 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Cadrele de conducere creează diverse condiții de funcționare și dezvoltare continuă a sistemului intern de asigurare a calității.Dar e necesar de îmbunătățit</i> 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere: 3	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,75	Punctaj acordat: - 2,25

Total standard 5	4	Punctaj acordat: -	3,25
-------------------------	----------	---------------------------	-------------

Domeniul 6: COMUNITATE ȘI PARTENERIATE

Standard 6: Cadrul de conducere dezvoltă parteneriate în vederea asigurării progresului instituției de învățământ general și a comunității

Indicator 6.1. Conduce procesul de promovare a imaginii instituției de învățământ general la nivelul comunității locale, naționale și internaționale

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • <i>PAI pentru anul 2021-2022,aprobat la ședința CA nr.01din 26.08.2021 (Anexa 6.1.1)</i> • <i>P.V.al ședinței cu părinții nr.01din 28.08.2021(Anexa 6.1.2)</i> • <i>Acord de parteneriat nr.</i> • <i>Acord de parteneriat nr.</i> • <i>Locul I Concursul „Prevenirea situațiilor de urgență în viziunea copiilor”,două diplome;Locul III-1diplomă(Anexa 6.1.5)</i> • <i>Locul II,concursul de L.franceză,,A Chance,Unechance,eine chance”(Anexa 6.1.6)</i> • <i>Locul II,,securitatea reelectrică”(Anexa 6.1.7)</i> • <i>Locul III,Conferința științifică,,Vreau să știu”-istoria,Mențiune l.franceză (Anexa 6.1.8)</i> • <i>Olimpiada școlară istoria –Mențiune(Anexa 6.1.9)</i> • <i>Locul III,echipa de femei gimnaziu la volei(Turneu raional)(Anexa 6.1.10)</i> • <i>Diplomă de grațitudine pentru management performant(Anexa 6.1.11)</i> • <i>Diplomă de grațitudine pentru înalte competențe profesionale și rezultatele discipolilor la concursuri și olimpiade școlare(Anexa 6.1.12)</i> • <i>Diplomă de înaltă recunoaștere a meritelor deosebite cu prilejul Zilei profesionale (Anexa 6.1.13)</i> 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Procesul d epromovare a imaginii instituției de învățământ este asigurat d eparteneriatul cu părinții,APL de nivelul I,II,ONG-uri în cadrul diverselor activitățișcolare șio extrașcolare.</i> 		
Pondere și	Pondere: 2	Autoevaluare conform criteriilor: -	Punctaj acordat: -1,5

punctaj acordat	0,75	
-----------------	------	--

Indicator 6.2. Implică instituția de învățământ general în proiecte educaționale.

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Acord de parteneriat cu Consiliul Raional,,Generația PRO”(Anexa 6.2.1)</i> • <i>Acord de parteneriat cu Rotary Club Internațional (Anexa 6.2.2)</i> • <i>Proiect de caritate,,Dăruiește un zâmbet celui mai trist ca tine”(An.6.2.3)</i> • <i>Proiect educațional,,Arta de a fi părinte”Proces-verbal nr.03din 28.05.2022ședința Consiliului de Părinți(Anexa 6.2.4)</i> • <i>Acord de parteneriat cu CMF(Anexa 6.2.5)</i> • <i>Acord de parteneriat cu I.Poliție Soroca(Anexa 6.2.6)</i> • <i>Acord de parteneriat cu grădinița(Anexa 6.2.7)</i> 		
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Instituția organizează diverse activități în colaborare cu partenerii educaționali din comunitate,raion,Republică în vederea susținerii progresului instituției de învățământ general și al comunității</i> 		
Pondere și punctaj acordat	Pondere: 3	Autoevaluare conform criteriilor: - 0,5	Punctaj acordat: -1,5

Total standard 6	5	Punctaj acordat: -	3
-------------------------	----------	---------------------------	----------

Domenii	Indicatori	Criterii	Pondere	Punctaj autoevaluare	Punctaj total autoevaluare
Domeniul 1: VIZIUNE ȘI STRATEGII (10 p.)	Indicator 1.1.	Criteriul 1.1.1	3	3	10
		Criteriul 1.1.2	2	2	
	Indicator 1.2.	Criteriul 1.2.1.	1	1	
		Criteriul 1.2.2	2	2	
	Indicator 1.3.	Criteriul 1.3.1.	2	2	
Domeniul 2: CURRICULUM (6 p.)	Indicator 2.1.	Criteriul 2.1.1.	1	0,75	5
	Indicator 2.2.	Criteriul 2.3.1.	3	2,25	
	Indicator 2.3.	Criteriul 2.3.1.	2	2	
Domeniul 3: RESURSE UMANE (7 p.)	Indicator 3.1.	Criteriul 3.1.1.	1	0,75	5,75
	Indicator 3.2.	Criteriul 3.2.1	2	2	
	Indicator 3.3.	Criteriul 3.3.1	1	0,75	
	Indicator 3.4.	Criteriul 3.4.1.	3	2,25	
Domeniul 4: RESURSE FINANCIARE ȘI MATERIALE (6 p.)	Indicator 4.1.	Criteriul 4.1.1.	1	1	6
	Indicator 4.2.	Criteriul 4.2.1.	3	3	
	Indicator 4.3.	Criteriul 4.3.1	2	2	
Domeniul 5: STRUCTURI ȘI PROCEDURI (4 p.)	Indicator 5.1.	Criteriul 5.1.1.	1	1	3,25
	Indicator 5.2.	Criteriul 5.2.1.	3	2,25	
Domeniul 6: COMUNITATE ȘI PARTENERIATE (5 p.)	Indicator 6.1.	Criteriul 6.1.1.	2	1,5	3
	Indicator 6.2.	Criteriul 6.2.1.	3	1,5	
TOTAL:			38 (100%)	33 86,84 (%)	

Plan de îmbunătățire a activității profesionale

Obiective	Activități	Termene	Parteneri	Rezultate scontate
Curriculum 1.Crearea contextelor de motivare/stimulare a performanțelor 2.Dezvoltarea sistemului intern de asigurare a calității	-Formări continui locale,raionale -Formări de lungă durată -Grafic de accedere la grade didactice super. -Recalificari la alte discipline -Participare la Concursul Pedagogul An.	August-septembrie 2022 2021-2022 Februarie Aprilie Septembrie-mai 2022 Conform graficului DÎ Soroca	DÎ Soroca IȘE IFC PRO Didactica DÎ Soroca DÎ Soroca	100% c/d instruite Creșterea calității în bază de standar Creșterea la 100% nr.de cadre/d cu grade didactice și 1% la un grad mai superior Creșterea imagin. Instituției
	-Planificarea calității -Elaborarea graficului de asistențe și interas. -Coordonarea calității (monitorizare/supraveghere,evaluare/verificare) -Raportarea zilnică a proces. educațional(crearea bazei de date) -Reducerea cu 5% a fenomenului absenteis	August-septembrie 2022 Permanent Septembrie-Mai Zilnic Către 31.05.2023	Directorii adjuncți Cadrele didactice Părinții Diriginții	Îmbunătățirea calității Ținerea sub control permanent al calității Orientarea spre bune practici din exterior Creșterea motivațională a elevilor spre atingerea de rezultate
Resurse umane 1.Coordonarea procesului de recrutare și angajarea personalului	-Demers/solicitare DÎ Soroca -Recrutarea tinerilor specialiști -Coaptare din satele învecinate -Recalificarea c/d tinere la alte discipline școlare -Motivarea c/d pensio nare să-și păstreze sănătatea și să dorească să mai activeze	Mai 2022 August Septembrie Septembrie-mai Permanent	DÎ Soroca MEC Alte școli din vecinătate DÎ Soroca MEC CMF Cadrele didactice	Acoperirea la maxim la toate disciplinele cu cadre didactice calificate O școală prietenoasă tuturor
Resurse financiare și materiale	-Asigurarea transparenței în administrarea resurselor financiare	Permanent	Contabilitatea instituției DÎ Soroca	Creșterea încrederii în serviciile

	și materiale -Instalarea sistemului antiincendiar în instit. -Crearea condițiilor sigure de sănătate, igie	Permanent	Direcția de Finanțe	educaționale oferite Diminuarea morbidității
Comunitate și parteneriate 1.Deschiderea spre colaborare a instituțiilor și organizațiilor din comunitate local/raion/republică 2.Promovarea imaginii instituției	-Finisarea construcției blocurilor sanitare int. -Diversificarea surselelor de finanțare(maculatură) -Activități de organizare pentru implementarea de Proiecte -Activități de susținere a Consiliului de Elevi (Amenajarea Sălii de lucru al CE)	August 2022 August-septembrie Septembrie-martie Pe parcurs	Consiliul raional Soroca RotaryClub Internațional Biblioteca Casa de cultură APL ONG-uri	Participarea tuturor actanților educaționali la implementarea de proiecte
	-Participarea la olimpiade/concursuri școlare -Organizarea de voluntariat(ajutorarea celor mai triști ca noi)	Ianuarie februarie	Comisiile metodice DÎSoroca	Promovarea imaginii instituției la toate nivelele comunitate,raion,republică

Se aprobă Raportul anual de activitate Ședința comună a C.P.și C.A.12.09.2022

Comentarii generale:

--

Președinte CA:Pînzari Elena

Reprezentantul OLSDI/ Fondatori _____

Semnătura cadrului de conducere evaluat _____